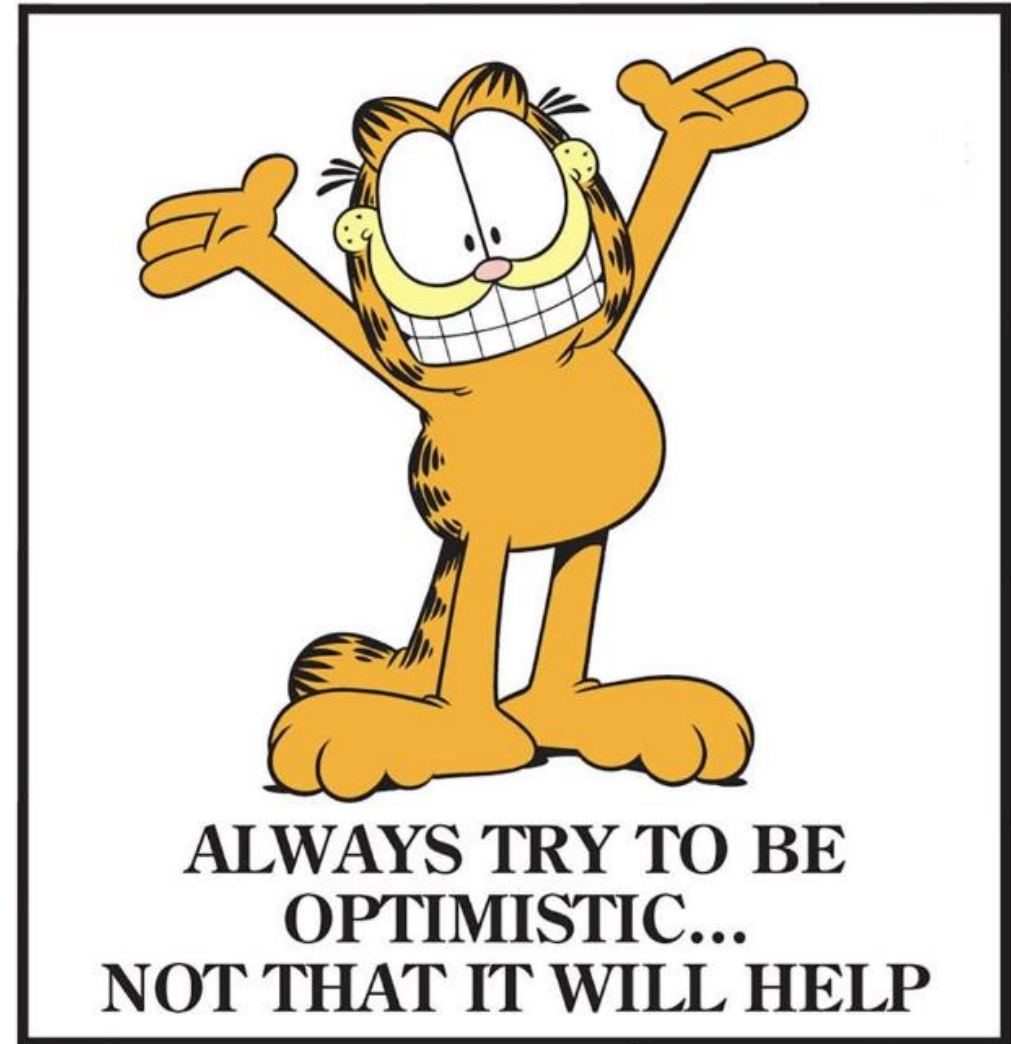




Starfsmannafundur í janúar 2023

Dagskrá fundar

- Tölulegar staðreyndir frá rekstrinum og helstu niðurstöður
- Rekstrarniðurstöður síðasta árs (fyrstu drög)
- Niðurstöður HR Monitor könnunar í desember 2022
- Staða stefnumótunar Samgöngustofu
- Verkefni framundan á þessu ári
- Önnur atriði til að nefna



Tölulegar
staðreyndir frá
rekstrinum og
helstu
niðurstöður



Fjöldi
nýskráninga allra
ökutækja 27.969,
þar af rafmagn
7.203

Heildarfjöldi
loftfara á skrá
401 og þar af 36
nýskráningar

Útgefin
skipstjórnar-
skírteini 764 og
STCW 226 á
árinu

Meðaltal
daglegra
heimsókna 150
og símtala 243

Fjöldi úttekta í
lofthæfi 98,
fjöldi skipa-
skoðana 970

Fjöldi SAFA
skoðana á
loftförum 34 og
PSC skoðana á
skipum 75

Útgefin skírteini í
flugi, atvinnu-
flugmenn og
flugstjórar 619
þar af ný 148

Fjöldi útgefina
skipsskírteina
2.379 og
atvinnuskírteina
1.692

Fjöldi
eigendaskipta
147.264 og með
rafrænum hætti
93.250

Skráðar gerðar-
viðurkenningar
1.920 með
1.191.109
útfærslum



Nokkur atriði til að nefna frá síðasta ári

- Öllum Covid 19 takmörkunum aflétt
- Fimm EASA úttektir kláraðar á 12 mánuðum
- Kosning fulltrúa Íslands í ráð Alþjóðaflugmálastofnunarinnar
- Stafrænn ökunámsferill langt kominn
- Skútan kláruð að mestu leyti og beðið eftir ráðuneyti
- Nýr gagnagrunnur fyrir tækniupplýsingar gerðarviðurkenninga tekinn í notkun
- Ný skoðunarhandbók ökutækja kláruð
- NetPower hugbúnaður fyrir dróna kominn í gagnið



Nokkur atriði til að nefna frá síðasta ári

- Nýr innri vefur tekinn í gagnid
- Innleiðing á nýju gæðakerfi CCQ og nýju úttektarkerfi Centrik
- Línur lagðar varðandi siglingaleiðir og strandsvæðaskipulag
- Nýskráningar skoðunarstöðva í gegnum vefþjónustu
- Endurnýjuð kynni við bandarísku strandgæsluna í siglingavernd
- Kerfi fyrir ökuritakort endurskrifað í samræmi auknar öryggiskröfur
- Heimild til geimskots gefin út í fyrsta skipti á Íslandi
- Samningur við Eurocontrol undirritaður fyrir hönd Ísland



Rekstar-
niðurstöður
síðasta árs



Drög að rekstrarniðurstöðum ársins 2022

Tekjur	31.12.2022	Útkomuspá 31.12.22
Tekjufærsla fjárveitinga	1.332.300.000	1.332.300.000
Seld þjónusta	1.104.490.902	1.123.492.721
Vörusala	299.663.670	245.726.507
Framlög og ýmsar tekjur	11.272.440	1.590.471
Tekjufærsla frestaðra tekna fyrri ára	28.691.259	27.991.458
Tekjur alls	2.776.418.271	2.731.101.157
Gjöld		
Laun og launatengd gjöld	2.012.848.354	1.980.824.373
Framlög og tilfærslur	916.667	-
Annar rekstrarkostnaður	712.630.325	704.000.312
Afskriftir	28.691.259	27.991.458
Gjöld	2.755.086.605	2.712.816.143
Afkoma fyrir fjármagnsliði	21.331.666	18.285.014
Vaxtatekjur, verðbætur og gengishagi	4.889.220	3.846.869
Vaxtagjöld, verðbætur og gengistap	- 2.204.675	- 3.268.332
	2.684.545	578.537
Afkoma ársins	24.016.211	18.863.551
Uppsafnað tap f.f.á	- 37.855.999	
Áætluð staða	- 13.839.788	



Fjárfestingar ársins

Fjárfestingar	2022
Ökuritakort hugbúnaður	7.370.600
Skútan - hugbúnaður	6.149.146
Húsgögn og innréttingar	1.073.528
Tölvur og skjáir	7.606.589
Netþjónar og miðlægur búnaður	30.659.379
Prentarar og ljósritunarvélur	605.000
Tæki í mótuneyti	721.650
Farsímar	2.819.629
Öryggisbúnaður	123.634

Samtals fjárfestingar **57.129.155**

Fjárfestingaheimild ársins 16.100.000

Staða innan ársins -41.029.155

Staða frá fyrri árum -55.100.000

Heildarstaða fjárfestinga **-96.129.155**

- Heildarstaða eftir leiðréttingu á númeraplötum:

- Heildarskuld fjárf. + rekstur : -109.968.943
- Leiðrétting frá fyrra ári +58.000.000

- Áætluð staða 1. jan. 2023 -51.968.943



Niðurstöður
HR Monitor
könnunar í
des 2022



Niðurstöður í des 2021 og 2022

Svarendur
128



Svarendur
133



Niðurstöður í des 2021 og 2022

Dagsetning	Flokkur	Spurning	Samgön...	Skrifstof...	Stjórnsý...	Umferð (...)	Siglingar...	Flug (hei...
2022 des			4.02	4.07	4.13	4.09	3.72	4.02
2022 des	1	Við sem Samgöngustofa hlustum vel á óskir og þa...	4.21	4.25	4.20	4.23	4.11	4.21
2022 des	2	Á heildina litið er ég ánægð/ur í starfi mínu hjá Sa...	4.32	4.38	4.43	4.20	4.26	4.38
2022 des	3	Hjá Samgöngustofu er opin umræða og óhætt að g...	3.81	4.00	3.81	3.91	3.68	3.66
2022 des	4	Yfirmaður minn veitir mér endurgjöf um frammistö...	4.01	4.08	4.10	3.94	3.56	4.31
2022 des	5	Á sl. 6 mánuðum hefur einhver í vinnunni rætt við ...	3.72	3.74	3.79	4.03	3.00	3.79
2022 des	6	Ég fæ nægar upplýsingar um það sem gerist hjá Sa...	3.88	3.96	3.90	4.00	3.47	3.83
2022 des	7	Ég get mælt með Samgöngustofu sem góðum vinn...	4.22	4.13	4.38	4.29	4.00	4.24
2022 des	8	Hjá Samgöngustofu er stöðugt unnið að umbótum ...	3.98	4.00	4.40	4.11	3.68	3.72
2022 des	Fjöldi		133	24	22	35	19	29
Dagsetning	Flokkur	Spurning	Samgön...	Skrifstof...	Stjórnsý...	Umferð ...	Siglingar...	Flug (hei...
2021 des			3.86	3.66	4.06	4.10	3.25	3.86
2021 des	1	Við sem Samgöngustofa hlustum vel á óskir og þa...	4.04	4.10	4.17	4.03	3.71	4.11
2021 des	2	Á heildina litið er ég ánægð/ur í starfi mínu hjá Sa...	4.15	3.82	4.28	4.28	3.67	4.42
2021 des	3	Hjá Samgöngustofu er opin umræða og óhætt að g...	3.66	3.45	4.06	3.89	3.07	3.47
2021 des	4	Yfirmaður minn veitir mér endurgjöf um frammistö...	4.00	3.59	4.06	4.25	3.67	4.37
2021 des	5	Á sl. 6 mánuðum hefur einhver í vinnunni rætt við ...	3.70	3.14	3.94	4.03	3.07	3.74
2021 des	6	Ég fæ nægar upplýsingar um það sem gerist hjá Sa...	3.60	3.73	3.50	3.94	2.71	3.42
2021 des	7	Ég get mælt með Samgöngustofu sem góðum vinn...	4.01	3.86	4.28	4.31	3.20	4.00
2021 des	8	Hjá Samgöngustofu er stöðugt unnið að umbótum ...	3.73	3.59	4.17	4.08	2.87	3.32
2021 des	Fjöldi		128	22	19	36	15	19



Staða
stefnumótunar
Samgöngustofu



Stefnu- áherslur

2021 - 2024



Skilvirk stjórnsýsla



- Ferli við vinnu áhrifamata, undirbúning reglugerða og tillögur til lagabreytinga er vel skilgreint og einfaldar framkvæmd regluverks með öryggi að leiðarljósi
- Ferli við innleiðingu á nýjum eða breyttum kröfum er vel skilgreint og starfsfólk þjálfað til að ná sem bestum árangri
- Verklag er þróað og einfaldað með skilvirkum hætti og endurspeglar kröfur á hverjum tíma
- Til er heildstæð áætlun um hvernig starfsfólk Samgöngustofu er þjálfað til að sinna skilvirkri og faglegri stjórnsýslu
- Samgöngustofa tryggir hagaðilum og almenningi réttláta og sanngjarna málsmeðferð í samræmi við vandaða stjórnsýslu. Stofnunin hefur frumkvæði að samstarfi við innlendar systurstofnanir til að tryggja skilvirka stjórnsýslu
- Stofnunin tekur virkan þátt í umræðu og mótun alþjóðlegs regluverks og leitað er til Íslands eftir þátttöku í alþjólegu samstarfi.



Markviss þjónusta og upplýsingamiðlun



- Ávallt er tekið tillit til umhverfismála og samfélagslegrar ábyrgðar við ákvarðanatöku og í daglegu starfi.
- Fræðsla og forvarnir eru markhópamiðaðar og ávallt er horft til notkunar þeirra miðla sem taldir eru skila bestum árangri í starfinu á hverjum tíma.
- Áætlanir um fræðslu og forvarnir eru reglulega endurmetnar út frá áhættugreiningum.
- Hagaðilar eru vel skilgreindir eftir málaflokkum og samskipti við þá eru skipulögð og tímasett til að tryggja öflugt upplýsingaflæði.
- Heildarsýn og stýring er á gagnasöfnum, aðgangur hagaðila að gögnum er að mestu sjálfvirkur og notendavænn.
- Upplifun hagaðila af samskiptum og þjónustu er könnuð reglulega og niðurstöður nýttar til að bæta starfið.
- Virkt ábendingakerfi fyrir hagaðila og unnið úr ábendingum til að bæta starfsemi og fylgja eftir gagnvart málum eftirlitsskyldra aðila.
- Ávallt er litið á sjálfsafgreiðslu með rafrænar lausnir sem fyrsta raunhæfan valkost í samskiptum.



Faglegar leyfisveitingar og áhættumiðað eftirlit

- Skýrt verklag fyrir öll starfsleyfi sem Samgöngustofa veitir og upplýsingar til þeirra sem sækja um leyfi eru skýrar og aðgengilegar
- Hlutverk Samgöngustofu sem ábyrgðaraðili fyrir áætlanir Íslands í samgöngum er skýrt og sýnilegt í allri starfsemi stofnunarinnar.
- Eftirlitsstarfsemi Samgöngustofu byggir á áætlunum, vel skilgreindu stjórnunarkerfi, atvikaskráningu og áhættugreiningu.
- Stjórnun eftirlits fyrir hvern samgönguþátt tekur mið af tilheyrandi öryggisáætlunum.
- Traust ríkir á milli leyfishafa og Samgöngustofu og þeir sem best standa sig í að uppfylla gildandi kröfur fá að njóta þess og öðrum er sýnt meira aðhald í umbótaskyni.



Framsækið og öflugt innra starf

- Rekstur stofnunarinnar einkennist af vandaðri áætlanagerð og reglulegri eftirfylgni stjórnenda sem tryggir sjálfbæran rekstur sem er innan heimilda.
- Þjónustugjöld endurspeglar raunkostnað og ríkisframlag er veitt vegna verkefna sem eru undanþegin gjöldum.
- Starfinu er stýrt með virku stjórnunarkerfi og stöðugum umbótum, ferlar eru vel skilgreindir og byggðir upp til að mæta þörfum hlutaðeigandi aðila.
- Stöðugt er unnið að samræmingu ferla milli sviða og deilda, með gæða- og ferlahugsun að leiðarljósi.
- Rétt mönnun er tryggð, hæfni og hæfi til staðar þannig að verkefni eru leyst tímanlega.
- Samgöngustofa er eftirsóttur vinnustaður, þekktur fyrir framsækið starfsumhverfi og góð samskipti.
- Öll svið setja fram árlega stefnuáætlun sem tekur mið af heildarstefnu.
- Markmið og mælikvarðar eru settir fram á hverjum tíma, niðurstöður metnar og birtar reglulega.
- Heildstæð áætlun er til um stafræna vegferð og tekið er mið af nýjustu tækni til að tryggja rafrænar lausnir við hönnun verkferla og þjónustu.

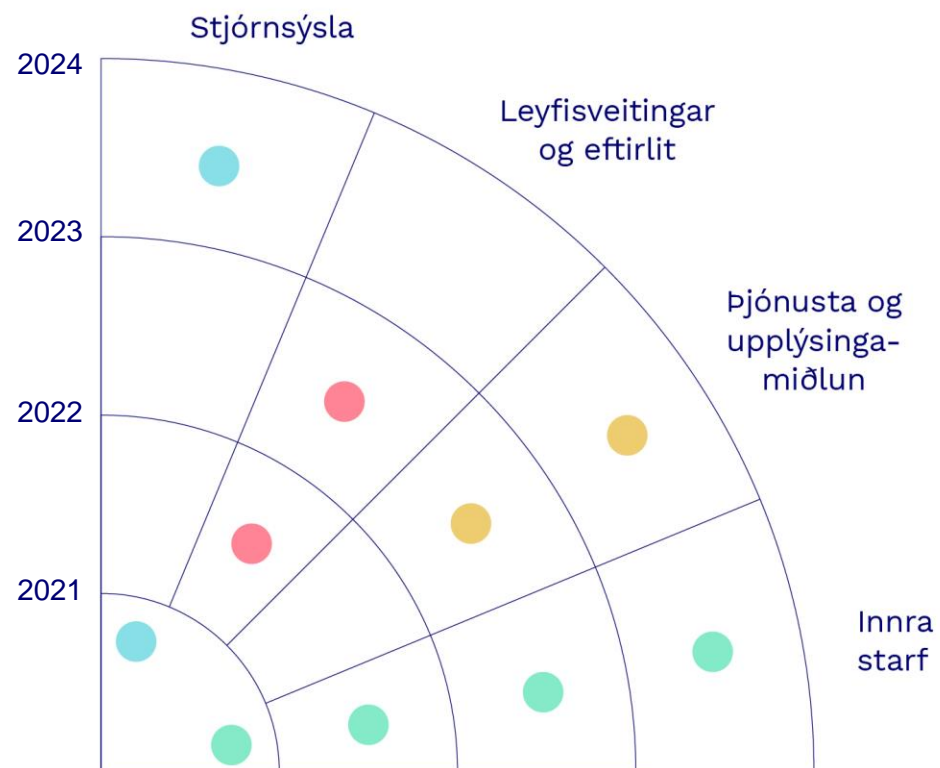


Verkefnið okkar framundan

Samferða í stefnumótun



**Skilgreind vegferð
með
vörður á leiðinni
og verkefni sem
styðja við
stefnuna**



Stefnumótun

Ferli þar sem leitast er við að meta núverandi stöðu, setja fram framtíðarsýn og velja bestu leiðina fram á við.

Stefna

Stefna og stefnuáherslur eru afurðir stefnumótunar. Stefna og stefnuáherslur skýra hvernig framtíðarástand mun líta út.



Árangur

Núverandi
staða

Tími

Framtíðarsýn
Hver verður staðan
árið 2024?

Hvað getur stofnunin
gert á hverju ári til að
vinna að skilgreindri
framtíðarsýn?



Verkefningin framundan



Nokkur verkefni til að nefna á þessu ári

- Yfirlýsing efnis af heimasíðu yfir á Ísland.is
- Innleiðing á nýju kerfi fyrir rafræn ökuþróf
- Innleiðing á nýjum áhafnalögum
- Kortlagning á alþjóðlegu samstarfi og skipulagning þess
- Innleiðing reglugerða sem tengjast nýjum loftferðalögum
- Skipulag fræðslumála hjá stofnuninni
- Innleiðing á ISO 27001 staðlinum
- Innleiðing reglugerða sem tengjast nýjum leigubílalögum



Nokkur verkefni til að nefna á þessu ári

- Aukin eftirlitsverkefni fyrir EASA
- Breytingar á gjaldskrá stofnunarinnar
- Ný námsskrá fyrir starfsmenn skoðunarstöðva
- Skilgreining á hlutverki Samgöngustofu m.t.t. umhverfismála
- Samningur við UTN um verkefni varðandi flugleiðsögu í Kosóvó

... og svo öll þau verkefni sem koma inn á borð hjá okkur





Önnur atriði til að nefna

- Húsnæðismálin eru okkur ofarlega í huga og þurfa úrlausnar við
- Umtalsverðar mannabreytingar og nýtt fólk komið til starfa
- Sameining deilda samkvæmt nýju skipuriti aðkallandi
- Erum enn að venjast betri vinnutíma og sveigjanleika til heimavinnu
- Frumkvæði starfsmannafélags og starfsfólks fyrir betri vinnustað
- Mikilvægi þess að við tilheyrum Samgöngustofu þó að fagsvið séu aðskilin

